



Økonomimøde

10. Marts 2016

v/ Søren Olsen

Økonomidirektør

PARTNER I
DLBR®

17. marts 2016

 **Ostdansk**
LANDBOFORENING

Agenda

- Året 2015 på økonomikontoret
- Resultater 2015 (*2014 og 2016*)
- Senior Wealth
- *Kaffepause*
- Det hårde liv på landet
- Den gode landmands driftsøkonomiske styring
v/ Morten Jakobsen, lektor ved Aarhus Universitet
- *Sandwich og snak*



Fremgangen fortsatte.....

- 911, 926, 929, 944, 954, 971, 977 stk Ø-90 regnskaber fra 2009-15
- Effektivisering/mere arbejde med mindre personale
- Succes skabes kun med godt og engageret personale
- Tilfredse kunder er vort mål
- Mund til mund reklame giver os fremgang

Nye tiltag 2015

- **Projekt Benchmarking**

- "Røde kunder"
- Vi ville sikre at vi tilbød hjælp

1. 75 kunder deltaget – med positive tilbagemeldinger
2. Der lå overraskelser til mange og der er iværksat tiltag til forbedringer flere steder
3. Men kun halvdelen ville have besøg fra os.....

Projekt Benchmark

BENCHMARKING for korn, raps og frø			2014
			(kr. pr. ha)
			<i>Bedste 1/3</i>
Salgsafgrøder			9.941
Andre landbrugsindtægter			42
Maskinstationsindtægter			<u>612</u>
Bruttoudbytte			10.595
Udsæd			-542
Gødning			-930
Planteværn			-783
Diverse			<u>-303</u>
Stykomkostninger			-2.558
DÆKNINGSBIDRAG			8.037

Projekt Benchmark

Kapacitetsomkostninger:			
Energi,brændstof			-553
Maskinstation			-828
Vedligehold			-915
Lønomkostninger			-306
Ejeraflønning NB			-1.430
Ejendomsskat, forsikringer			-474
Diverse			<u>-546</u>
I alt			-5.053

Projekt Benchmark

Kapitalomkostninger:			
Afskrivninger			-1.116
Afkoblet EU støtte			2.709
Renteomkostninger bunden kapital NB			-2.438
Forpagtning			-1.129
I alt			-1.974
Årets resultat			1.011

Projekt Benchmark

Kapitalbinding:			Kr/ha
Bundet kapital i jord			137.705
Bundet kapital i maskiner			<u>8.807</u>
I alt			155.493
Jordpris /ha ejet jord			180.000
Maskin- og arbejdsomkostninger			-4.249
Andel ejet jord			70-80%

Din potentielle merindtægt på et sølvfad

- Tilbud til alle kunder
- "Røde" kunder spørges ikke – *vi vil ikke bebrejde os selv, hvis vi må slippe jer pga dårlig indtjening – derfor vi holder fast i jer !*
- Projektet skulle gerne være starten på en forandring af økonomien (*livskvaliteten*) **hos jer**

- ***Når vi har "serveret" styrer I selv i mål***
- men vi hjælper gerne på vej

Nye tiltag 2016 - Budgetter

- Budgetter
 - Fra fokus på billige og gode budgetter
 - Til budgetter som styringsværktøj.

Kræver flere analyser og samtaler med landmanden.

Skulle gerne ende ud i tilpasninger/optimeringer og nye mål for bedriften til gavn for økonomien.

Nye tiltag 2016 - Budgetter

- Nøgletal
- Følsomhedsanalyser
- Mere beskrivende i tekst
- Ledelsen kommentarer
 - Herunder handlingsplaner for forbedringer
 - Forudsætningerne for budgettet etc

Det er ledelsens budget !



Det hårde liv på landet

v/ Søren Olsen
Økonomidirektør

PARTNER I
DLBR®

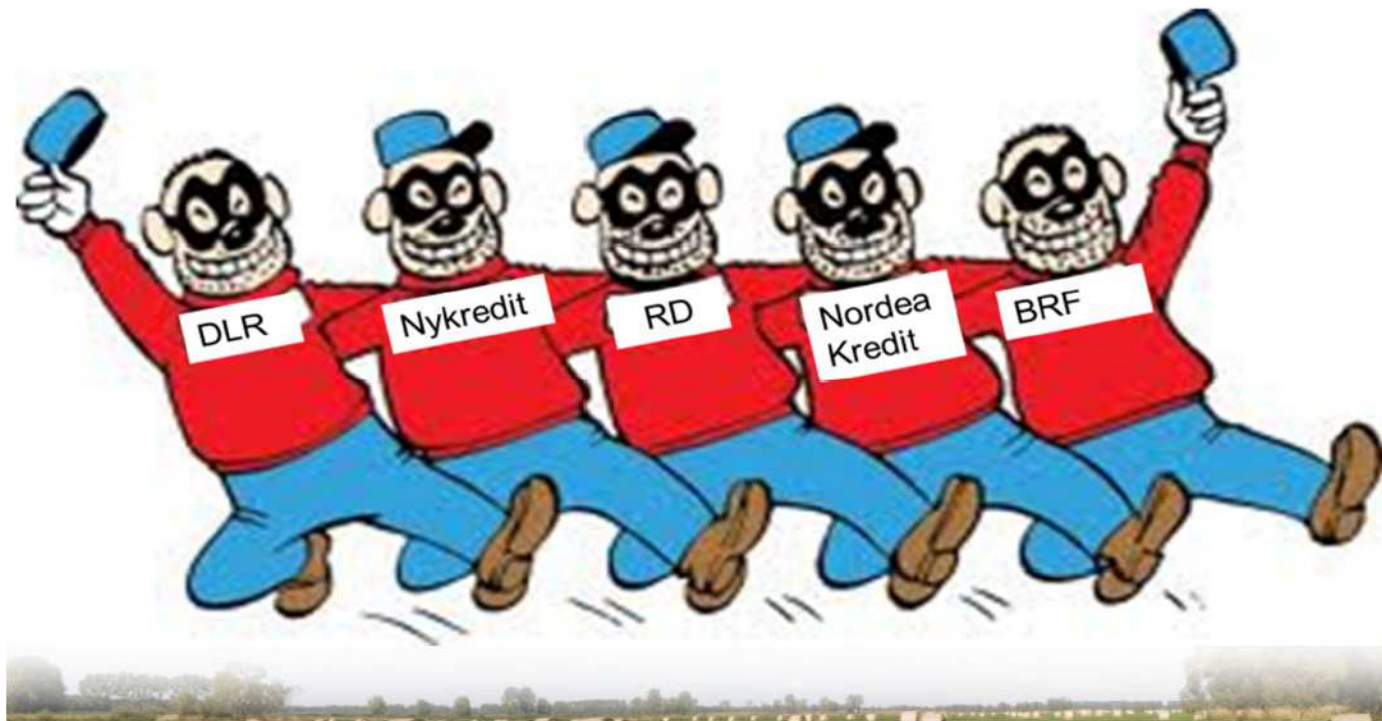
17. marts 2016

 **Ostdansk**
LANDBOFORENING

De lever endnu.....

Rentemarginaler og Administrationsbidrag

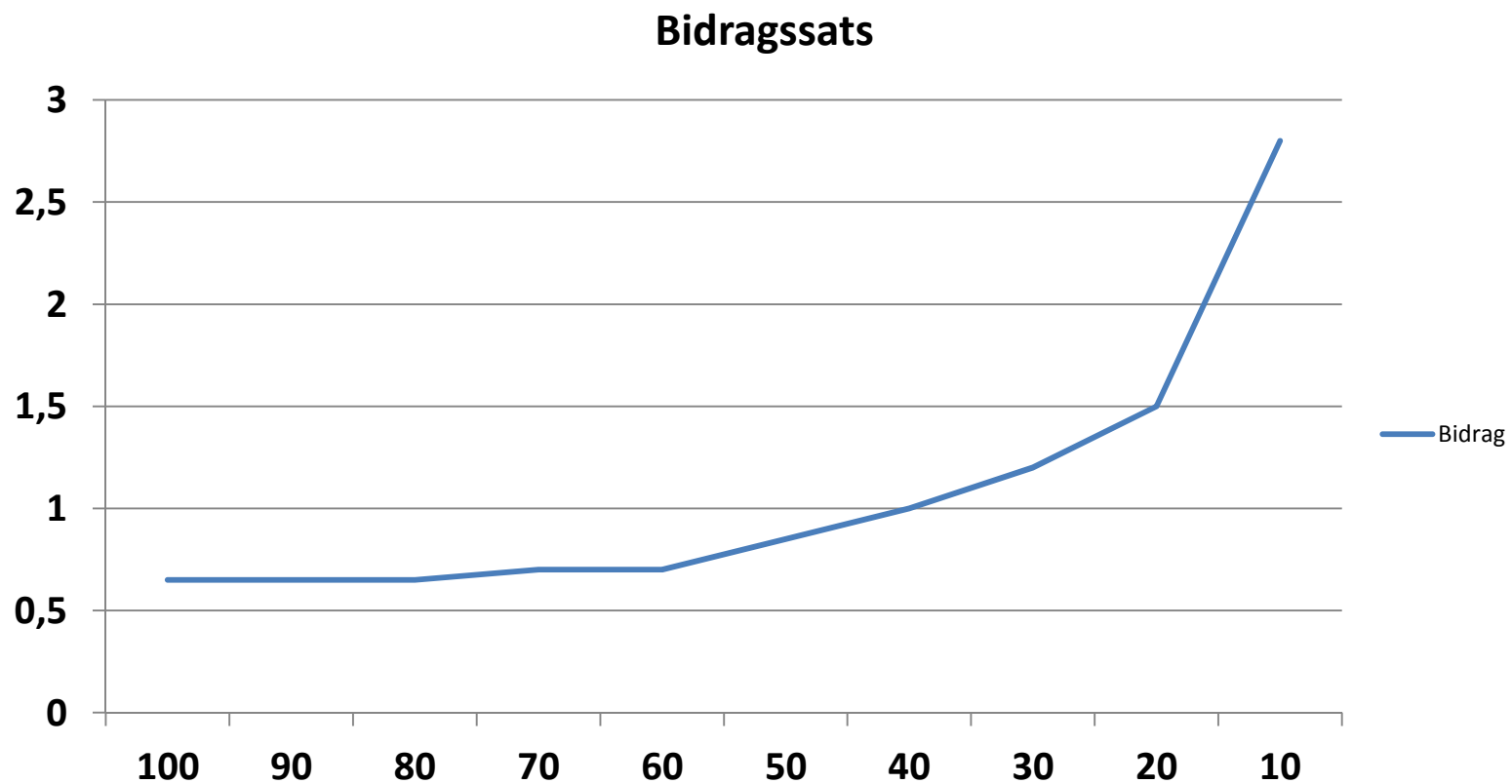
BJØRNEBANDEN PÅ TUR



Sæt ikke soliditeten over styr

År	Ha	Pris / ha	Akk køb	Gæld	Værdi	Gældpct	Soliditet
?	100	60	6.000	6.000	6.000	100	0
2007	100	200	6.000	6.000	20.000	30	70
2008	200	200	26.000	26.000	40.000	65	35
2015	200	150	26.000	26.000	30.000	87	13
2016...	200	130	26.000	26.000	26.000	100	0

Tag selv bord.....



Alle er skyldige

- Groft sagt er 30% af bedrifterne ineffektive eller så gældsramte så der ingen fremtid er for dem
- Yderligere 30% lever farligt
- Mens resten vurderes som sunde

Sæt ikke dit helbred og familie over styr

- For mange går for længe inden man ”erkender”
- Konkurs / rekonstruktion
 - *3 år og man er fri af fortiden på gældsområdet*

Mange har heldigvis en fremtid – men det er en ny fremtid

- Finansieringsvilkårene har ikke været ringere
- Vi skal servicere banker meget mere end tidligere
 - Budgetter, opfølgning, handlingsplaner
- Kæmpe udfordringer omkring generationsskifte
 - Ny ansvarlig kapital skal på banen
(*Kinesere, pensionskasser, rigmænd m.v.*)
- Krav til afkast !

Gamle dyder

- Effektivitet, effektivitet
- Maksimere bundlinie
- Arbejde proaktivt (At være proaktiv er udtryk for, at en person eller organisation selv tager et initiativ, i modsætning til at være reaktiv, der er udtryk for, at en person eller organisation alene reagerer, hvis udefrakommende omstændigheder nødvendiggør dette)
- ***Du styrer og har styr på det eller arbejder på at få styr på det***